

Exercice n°1-

L'entreprise « électro-plus » emploie actuellement 180 personnes.

Elle décide de modifier à partir de l'année N+1, la structure de son personnel.

On vous fournit les informations suivantes :

1<sup>ère</sup> information : état de besoins prévisionnels en N+1 et interprétation des écarts :

Catégories	Besoins	Ecart	
		Sous-effectif	Sur-effectif
Cadres	10	2	-
Techniciens et agents de maîtrise	30	-	3
Ouvriers qualifiés	150	27	-

2<sup>ème</sup> information : prévisions de mouvements du personnel à effectuer début janvier

	Cadres	Techniciens et agents de maîtrise	Ouvriers qualifiés
Départs	2	4	10
Promotions vers catégories supérieures	-	3	5

3<sup>ème</sup> information : salaire brut annuel par individu pour l'année N

Catégories	Salaire brut
Cadres	1500
Techniciens et agents de maîtrise	900
Ouvriers qualifiés	500

4<sup>ème</sup> information :

- On prévoit une augmentation du salaire de 5% à partir de 02/01/N+1
- Charges sociales et fiscales :
  - ✓ Charges patronales : 16,57%
  - ✓ Taxe de formation professionnelle : 1%
  - ✓ FOPROLOS : 1%

Travail à faire :

- 1) Compléter le tableau de détermination de l'effectif prévisionnel (annexe 1)
- 2) Quelles sont les actions à envisager par l'entreprise ?
- 3) Déterminer la masse salariale pour les deux années N et N+1
- 4) Calculer et interpréter le taux de variation de la masse salariale

Exercice N°2-

L'entreprise « le saveur » est spécialisée dans la fabrication de produits cosmétiques.

Elle décide de lancer à partir de l'année 2012, un nouveau parfum « sens-fort ».

Elle hésite entre les deux politiques suivantes :

	Politique 1	Politique 2
Délais clients	30 jours	40 jours
Délais fournisseurs	40 jours	45 jours
Quantité annuelle à écouler	108 000 unités	126 000 unités
Coût variable	80%	85%
Coût fixe	75 000	70 000
Prix de vente unitaire	15 dinars	16 dinars

La durée de stockage de matières premières est estimée à 8 jours

Le nombre de lots à fabriquer annuellement est 12 lots



**Annexe 3- Tableau de calcul de parts de marché**

Années	2007	2008	2009	2010	2011
CA de l'entreprise					
CA du secteur					
Parts de marché					



Annexe III-

**Tableau des flux nets de trésorerie actualisés**

Années	0	1	2	3	4	5
<b>Éléments</b>						
<b>Décaissements:</b>						
Coût d'investissement	.....					
Paiements des intérêts		.....	7 031,982	4934,542	.....	-
Remboursement du principal		.....	23834,886	25980,023	28318,225	-
	.....	.....	.....	.....	.....	.....
<b>Encaissements:</b>						
Emprunt conclu (1)	.....					
Économie d'impôts / amortis		.....	.....	.....	.....	.....
Économie d'impôts / intérêts		2700	.....	.....	764,592	-
	.....	.....	.....	.....	.....	.....
<b>Flux nets de trésorerie</b>	.....	-17966,866	.....	.....	.....	.....
Coefficient d'actualisation	-	0.909091	0.826446	0.751315	0.683013	0,620921
Flux nets de trésorerie actualisés	.....	-127232,1225	.....	.....	.....	.....

(1) valeur de l'emprunt = .....

coût net de financement = .....

**Tableau de remboursement de l'emprunt**

Période	Capital début de période	Intérêts	Amortissement	annuités	Capital fin de période
1				30 866,866	
2					
3					
4					