

Lycées: Lamta Zeramdine Tboulba Ouardanine Prof : Makram kaabia Imen Attig Imen Fkih Mohamed Abdelaziz	ÉPREUVE : GESTION
	Section : 4 <sup>ème</sup> Économie & Gestion
Devoir de synthèse n°3	Durée : 3 heures 30 mn

## PREMIERE PARTIE

### Exercice n°1-

L'entreprise « électro-plus » emploie actuellement 180 personnes.

Elle décide de modifier à partir de l'année N+1, la structure de son personnel.

On vous fournit les informations suivantes :

**1<sup>ère</sup> information :** état de besoins prévisionnels en N+1 et interprétation des écarts :

Catégories	Besoins	Ecart	
		Sous-effectif	Sur-effectif
Cadres	10	2	-
Techniciens et agents de maîtrise	30	-	3
Ouvriers qualifiés	150	27	-

**2<sup>ème</sup> information :** prévisions de mouvements du personnel à effectuer début janvier

	Cadres	Techniciens et agents de maîtrise	Ouvriers qualifiés
Départs	2	4	10
Promotions vers catégories supérieures	-	3	5

**3<sup>ème</sup> information :** salaire brut annuel par individu pour l'année N

Catégories	Salaire brut annuel individuel
Cadres	18 000
Techniciens et agents de maîtrise	10 800
Ouvriers qualifiés	6 000

**4<sup>ème</sup> information :**

- On prévoit une augmentation du salaire de 5% à partir de 02/01/N+1
- Charges sociales et fiscales :
  - ✓ Charges patronales : 16,57%
  - ✓ Taxe de formation professionnelle : 1%
  - ✓ FOPROLOS : 1%

**Travail à faire :**

- 1) Compléter le tableau de détermination de l'effectif prévisionnel (**annexe 1**)
- 2) Quelles sont les actions à envisager par l'entreprise ?
- 3) Déterminer la masse salariale pour les deux années N et N+1
- 4) Calculer et interpréter le taux de variation de la masse salariale

## **Exercice N°2-**

L'entreprise « le saveur » est spécialisée dans la fabrication de produits cosmétiques.

Elle décide de lancer à partir de l'année 2012, un nouveau parfum « sensation extrême ».

Elle hésite entre les deux politiques suivantes :

	<b>Politique 1</b>	<b>Politique 2</b>
Délais clients	30 jours	40 jours
Délais fournisseurs	40 jours	45 jours
Quantité annuelle à écouler	108 000 unités	126 000 unités
Coût variable	80%	90%
Coût fixe	75 000	70 000
Prix de vente unitaire	15 dinars	16 dinars

- La durée de stockage de matières premières est estimée à 8 jours
- Le nombre de lots à fabriquer annuellement est 12 lots
- La durée de stockage de produits finis : 5 jours

### **Travail à faire**

- 1) compléter le tableau (**annexe 2**)
- 2) Quelle est la politique à retenir ? justifier
- 3) Sachant que l'entreprise a retenu la première politique, déterminer
  - a) la durée de production d'un lot
  - b) Le besoin de financement d'exploitation en nombre de jours
- 4) Le chiffre d'affaire journalier est estimé à 4 500 dinars. Déterminer le besoin de financement d'exploitation en valeur

## ***DEUXIEME PARTIE***

L'entreprise « RIHANA » a pour activité principale la fabrication à partir d'une seule matière première un seul produit fini « p » qu'elle commercialise sur le marché local dont la demande est extensive.

Elle exerce cette activité depuis l'année 2000

Vous êtes chargé d'étudier les dossiers suivants :

### **DOSSIER 1 : analyse de la situation actuelle de l'entreprise**

#### **A- rentabilité de produit :**

Afin de juger la rentabilité du produit « p », le service technique a procédé au calcul du coût de revient et du résultat en se basant sur les renseignements suivants relatives aux cinq dernières années :

- Quantités produites et vendues se présentant ainsi :

2007	2008	2009	2010	2011
15 000 unités	16 500 unités	14 000 unités	12 000 unités	8 000 unités

- Eléments du coût de production par unité produite :
  - Matière première : 2Kg à 12 D l'unité ;
  - Main d'œuvre directe : 3,6 heures à 3 D l'heure ;
  - Frais de fabrication : 1 heure machine à 12<sup>D</sup>, 200 l'heure.

- Frais de distribution par unité vendue : 3 dinars
- Le taux de marge appliqué par l'entreprise correspond à 5% de coût de revient
- Durant les 5 années, l'entreprise a appliqué le même prix de vente

**Travail à faire :**

- 1) Déterminer :
  - a) Le coût de revient unitaire
  - b) Le prix de vente unitaire
- 2) Compléter le tableau de calcul des résultats annuels (**annexe 3**)
- 3) Commenter les résultats obtenus

**B- Gestion commerciale :**

Dans le but d'évaluer sa position commerciale sur le marché ainsi que l'évolution de ses ventes on vous communique les informations suivantes :

(Sommes en dinars)

Eléments	1 <sup>ère</sup> année	2 <sup>ème</sup> année	3 <sup>ème</sup> année	4 <sup>ème</sup> année	5 <sup>ème</sup> année
Ventes (HT) des concurrents	2 362 500	2 598 750	2 940 000	3 307 500	3 780 000

Les prix de vente appliqués par les concurrents varient entre 47 dinars et 50 dinars.

**Travail à faire :**

- 1) Déterminer les parts de marché annuels de l'entreprise « RIHANA » en complétant l'**annexe 4** ;
- 2) Déduire la position concurrentielle de l'entreprise « RIHANA »
- 3) quelle est la cause principale de cette régression ?
- 4) dégager l'origine de cette hausse de prix

**Dossier 2 : prévisions**

Soucieux d'améliorer la qualité de son produit, minimiser les coûts et d'accaparer des parts plus importantes du marché, les responsables de l'entreprise « RIHANA » envisagent pour l'exercice N+1 les objectifs suivants :

- A/ améliorer les compétences de son personnel ;
- B/ réaliser un investissement de modernisation ;

A/

Afin d'améliorer la qualité de son service commercial et adapter les compétences du personnel de production à l'utilisation du nouveau équipement industriel, les responsables de l'entreprise « RIHANA » envisagent le plan de formation suivant :

Catégories	Effectifs	Coût	Nombre de jour
Techniciens de production	20	18D par jour et par personne	10
Vendeurs	25	100D par jour	14

**Travail à faire :**

- 1) Comment qualifie-t-on ce plan de formation ?
- 2) Déterminer le coût de cette formation.

B/

L'entreprise « RIHANA » projette donc au début de l'exercice 2011 d'investir dans un équipement industriel dont les caractéristiques sont les suivantes :

- Montant brut : 160 000D ; Remise 2% ; Frais d'installation HTVA18% : 3 800D ; Port HTVA 12% : 4 400D ;
- Les bénéfices nets prévisionnels seraient comme suit :

Eléments	2012	2013	2014	2015	2016

Bénéfices nets	38 000	50 000	55 000	60 000	60 000
----------------	--------	--------	--------	--------	--------

- La valeur résiduelle est nulle ;

**Travail à faire :**

- 1) Déterminer le coût réel d'acquisition de l'équipement industriel ;
- 2) en déduire le coût global d'investissement
- 3) compléter le tableau de calcul de flux nets de trésorerie actualisés (**annexe5**)
- 4) juger la rentabilité de cet investissement par le calcul de la valeur actualisée nette  
**NB- taux d'actualisation 10%**

**Dossier 3 : Financement**

Pour le financement d'un tel investissement, le conseil d'administration de l'entreprise s'est réuni le 31/12/N et a proposé ce qui suit :

- Cession au comptant au 22 décembre 2011 d'une machine ancienne dont les caractéristiques sont les suivants :
  - Prix de cession : 63 600 dinars
  - Date d'acquisition et de mise en service 04/01/2007
  - Durée de vie : 10 ans
  - Moins value de cession : 6 400 D
  - Cumul d'amortissement : 70 000 dinars
- Un financement partiel par un emprunt bancaire remboursable par **4 annuités constantes**
- Encaissement au 02/01/N+1 de la dernière annuité relative au prêt de 20 000D, accordé le 02/01/N-3 à l'un de ses employés, et remboursable selon le système d'amortissements constants par 5 fractions égales au taux de 12% l'an ;
- Prélèvement sur les fonds propres pour le reste ;  
**NB- le taux d'impôt sur le bénéfice 30%**  
le taux d'actualisation 10%

**Travail à faire :**

- 1) Déterminer :
  - a) Le coût d'acquisition de la machine cédée
  - b) Le montant de l'annuité encaissée le 02/01/N+1 ;
- 2) compléter le tableau de calcul de coût net de financement (**annexe 6**)
- 3) compléter le tableau de remboursement de l'emprunt (**annexe 7**)

Nom et prénom : .....

*Annexe n°1- tableau de détermination de l'effectif prévisionnel*

Eléments	Cadres	TAM	Ouvriers qualifiés	Total
Effectif actuel	.....	.....	.....	180
Départs	.....	.....	.....	.....
Promotions :				
-Entrants	.....	.....	.....	.....
-Sortants	.....	.....	.....	.....
Effectif prévisionnel	8	.....	.....	.....

*Annexe 2- tableau de calcul de résultats différentiels*

	<i>Politique 1</i>	<i>Politique 2</i>
Chiffres d'affaires		
Coût variable		
Marge/coût variable		
Coût fixe		
Résultats différentiels		
Seuil de rentabilité		
Point mort		
Marge de sécurité		

*Annexe 3 : tableau de détermination des coûts de production et de revient :*

Eléments	1 <sup>ère</sup> année	2 <sup>ème</sup> année	3 <sup>ème</sup> année	4 <sup>ème</sup> année	5 <sup>ème</sup> année
Matière première					
Main d'œuvre directe					
Frais de fabrication					
<b>Coût de production</b>					
Frais de distribution					
<b>Coût de revient</b>					
Ventes					
<b>Résultat</b>					

*Annexe 4- Tableau de calcul de parts de marché*

Années	2007	2008	2009	2010	2011
CA de l'entreprise					
CA du					

secteur					
Parts de marché					

### Annexe 5- tableau de calcul de flux nets de trésorerie actualisés

ELEMENTS	2012	2013	2014	2015	2016
Bénéfices nets					
.....	34 000				
Flux nets de trésorerie					
Coefficients d'actualisation 10%	0,909 091	0,826 446	0,751 315	0,683 013	0,620921
Flux nets de trésorerie actualisés					

### Annexe 6- tableau de calcul de coût net de financement

Éléments	Années	0	1	2	3	4	5
<b>Décaissements:</b>							
Coût d'investissement	.....						
Paievements des intérêts				7 031,982	4934,542	.....	-
Remboursement du principal				23834,886	25980,023	28318,225	-
.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....
<b>Encaissements:</b>							
Emprunt conclu (1)	.....						
Économie d'impôts / amortis				.....	.....	.....	.....
Économie d'impôts / intérêts		2700		.....	.....	764,592	-
.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....
<b>Flux nets de trésorerie</b>			-17966,866	.....	.....	.....	.....
Coefficient d'actualisation	-	0.909091	0.826446	0.751315	0.683013	0,620921	
Flux nets de trésorerie actualisés	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....

(1) valeur de l'emprunt = .....

.....

### Annexe 7-Tableau de remboursement de l'emprunt

Période	Capital début de période	Intérêts	Amortissement	annuités	Capital fin de période
1				30 866,866	
2					
3					
4					